



SILABO

I. INFORMACIÓN GENERAL

| | | |
|------|---------------------------------|--|
| 1.1. | Nombre de la asignatura | GERENCIA DE PROYECTOS |
| 1.2. | Código | IS16094 |
| 1.3. | Año Calendario | 2019 |
| 1.4. | Semestre Académico | II |
| 1.5. | Créditos Académicos | 04 |
| 1.6. | Pre - requisitos | IS16084 |
| 1.7. | N° total de horas presenciales: | |
| | • HORAS TEORICAS | 03 |
| | • HORAS PRACTICAS | 02 |
| | • TOTAL HORAS | 05 |
| 1.8. | Duración del ciclo | 17 SEMANAS |
| 1.9. | Docente responsable | Ing. Yuliana Miriam Tomaylla Gutierrez |

II. SUMILLA

Es de naturaleza teórica-práctica, cuyo propósito es desarrollar habilidades y conocimientos para gerenciar proyectos, desarrollando los temas: Análisis del marco general del proceso de gestión de proyectos, organización de la administración del proyecto, técnicas de programación para la optimización del proyecto, evaluación de proyectos y la implementación desarrollo de un proyecto empresarial PMBOK y gubernamental.

III. COMPETENCIA

Establece y evalúa planes de negocios y proyectos de inversión considerando su viabilidad y el impacto en la sociedad

IV. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- Reconoce la importancia de la participación de cada individuo en la búsqueda del bien común teniendo en cuenta las expectativas particulares.
- Aplica técnicas de programación para la optimización del proyecto con criterio sistémico.
- Evalúa la continuidad de un proyecto, analizando sus diferentes resultados y teniendo en cuenta los beneficios para la sociedad.

V. CONTENIDO PROGRAMÁTICO

Unidad 1: ANALISIS DEL MARCO GENERAL DEL PROCESOS DE GESTION DE PROYECTOS

- Los proyectos y su relación con el desarrollo nacional: características y clasificación, etapas, alcance y variables del proyecto
- Las oportunidades de inversión
- La gerencia de proyectos, la administración y la formulación de proyectos.
- La matriz de Marco lógico, el árbol de causa – efecto, de medios y fines de medio



fundamentales y acciones

Unidad 2: ORGANIZACIÓN DE LA ADMINISTRACION DEL PROYECTO

- La solicitud de propuestas: técnica, económica y administrativa
- El contratista y tipos de contrato
- La responsabilidad social empresarial
- La Organización para la ejecución del proyecto
- Estimación de tiempo y oportunidades de operación del proyecto
- Gestión de la Comunicación y la documentación de un proyecto
- Evaluación Parcial

Unidad 3: TECNICAS DE PROGRAMACION PARA LA OPTIMIZACION DEL PROYECTO

- Propuestas, estrategias, tácticas en la formulación del plan para el desarrollo del proyecto. La división de tiempos. La matriz de responsabilidad
- Método de la Ruta crítica PERT CPM, la ruta crítica. Reducción de tiempo. Reducción de costos en las actividades criticas
- Estimación de probabilidades de cumplimiento de metas de formulación del proyecto
- Implementación de la infraestructura y equipamiento. Análisis y discusión de los avances

Unidad 4: EVALUACION DE PROYECTOS

- El cierre y la liquidación del proyecto, Estimación de resultado
- El valor económico actual. Toma de decisiones y manejo de los riesgos.
- La Evaluación económica y financiera del proyecto
- El impacto ambiental y la responsabilidad social del proyecto
- La evaluación expost, propósito y el efecto demostración del proyecto
- proyecto empresarial PMBOK y gubernamental.
- Evaluación parcial final.

VI. ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS

En la asignatura se hará uso de la metodología activa, centrada en diversas actividades que promueva aprendizaje en los estudiantes.

Exposiciones de los alumnos, Elaboración de guías prácticas, así como desarrollo de casos, Juego de roles, permanente controles de lectura.

Los Materiales a utilizar serán los Textos básicos, presentaciones dinámicas, recursos de páginas web (Artículos, videos, etc.), Equipos multimedia.

VII. MATERIALES Y RECURSOS

- Clases teóricas: equipo multimedia, presentaciones, pizarra, plumones,
- Clases prácticas: Resumen de lecturas entregadas previamente y estudio de casos
-

VIII. EVALUACIÓN

| Promedio Parcial 1 | | | | | | Promedio Parcial 2 | | | | | | Nota Final | |
|--------------------|-----|-----|---|-----|-----|--------------------|-----|------|-----|-----|-----|------------|---|
| PC1 | IF1 | EXP | E | EP1 | PP1 | PC2 | IF2 | EXP2 | EA2 | EP2 | PP2 | PF | A |



Universidad Tecnológica de los Andes

FACULTAD DE INGENIERÍA



2. Por: Jasai Sabat, Oscar(1994) Financiamiento de proyectos. Lima – Peru Lima - Perú Universidad del Pacifico.
Enlace Biblioteca central UTEA: http://biblioteca.utea.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=2854&query_desc=kw%2Cwrdl%3A%20gerencia%20de%20proyectos
3. Romero Moreno, Gesvin (2007). Gestión de proyectos. Lima - Perú Megabyte. 1a. edición
Enlace Biblioteca central UTEA: http://biblioteca.utea.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=5282&query_desc=kw%2Cwrdl%3A%20gerencia%20de%20proyectos
4. Carbonel V., Programación(1990)Programación y Control de Proyectos Una guía para la gerencia Lima - Perú SAGSA.
Enlace Biblioteca central UTEA: http://biblioteca.utea.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=7615&query_desc=kw%2Cwrdl%3A%20gerencia%20de%20proyectos

ING. YULIANA M. TOMAYLLA GUTIERREZ
DOCENTE



ANEXO
PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES

| Nro. Sesión | Fecha y Hora | Contenidos | Actividad de Aprendizaje | Docente Responsable |
|-------------|-----------------------------|--|--|--|
| 1 | 16/09/2019 17:10 - 19:40 | Presentación de Sílabos, Inducción a la Gerencia de proyectos | Exposición dialogada | Ing. Yuliana Miriam Tomaylla Gutiérrez |
| 2 | 18/09/2019 18:00 - 19:40 | Los proyectos y su relación con el desarrollo nacional: Características | Exposición dialogada/ trabajo en equipo | |
| 3 | 23/09/2019 17:10 - 19:40 | y clasificación, etapas, alcance y variables del proyecto | Exposición dialogada/trabajo en equipo | |
| 4 | 25/09/2019 18:00 - 19:40 | La gerencia de proyectos, la administración de proyectos y la formulación de proyectos. | Exposición dialogada | |
| 5 | 30/09/2019 17:10 - 19:40 | La Matriz Lógico | Dialogo, Solución de casos | |
| 6 | 02/10/2019 18:00 - 19:40 | Medios fundamentales y acciones | Exposición dialogada, solución de casos | |
| 7 | 07/10/2019 17:10 - 19:40 | solicitud de propuestas: técnica, económica y administrativa. | Exposición dialogada/taller dilema Etico | |
| 8 | 09/10/2019 18:00 - 19:40 | El contratista y tipos de contratos. | Exposición dialogada | |
| 9 | 14/10/2019 17:10 - 19:40 | La organización para la ejecución del proyecto. El gerente y los equipos de proyectos. | Exposición dialogada/ trabajo en pares | |
| 10 | 16/10/2019 18:00 - 19:40 | Estimación de los tiempos y oportunidades de operación del proyecto | Exposición dialogada/ problematización | |
| 11 | 21/10/2019 17:10 - 19:40 | Gestión de la comunicación y la documentación de un proyecto | Exposición dialogada | |
| 12 | 23/10/2019 18:00 - 19:40 | La programación del proyecto, el método Gantt., sus nuevas aplicaciones. | Exposición dialogada | |
| 13 | 28/10/2019 17:10 - 19:40 | Métodos de la ruta crítica: PERT-CPM. La ruta crítica. Reducción de tiempos.Reducción de costos en las actividades críticas. | Exposición dialogada y Actividades prácticas | |
| 14 | 30/10/2019 18:00 - 19:40 | Métodos de la ruta crítica: PERT-CPM. La ruta crítica. Reducción de tiempos.Reducción de costos en las actividades críticas | Exposición dialogada | |



Universidad Tecnológica de los Andes

FACULTAD DE INGENIERÍA



| | | | |
|----|-----------------------------|---|--|
| 15 | 04/11/2019 17:10 - 19:40 | Evaluación Parcial | Evaluación escrita |
| 16 | 06/11/2019 18:00 - 19:40 | Estimación de probabilidades de cumplimiento de metas de formulación del proyecto | Exposición dialogada |
| 17 | 11/11/2019 17:10 - 19:40 | Implementación de la infraestructura y equipamiento. Análisis y discusión de los avances. | Exposición dialogada y Actividades prácticas |
| 18 | 13/11/2019 18:00 - 19:40 | El cierre y la liquidación del proyecto | Exposición dialogada |
| 19 | 18/11/2019 17:10 - 19:40 | Estimación de resultados | Exposición dialogada |
| 20 | 20/11/2019 18:00 - 19:40 | La evaluación económica y financiera del proyecto | Exposición dialogada |
| 21 | 25/11/2019 17:10 - 19:40 | El impacto ambiental y la responsabilidad social del proyecto | Exposición dialogada |
| 22 | 27/11/2019 18:00 - 19:40 | El impacto ambiental y la responsabilidad social del proyecto | Exposición dialogada |
| 23 | 02/12/2019 17:10 - 19:40 | La evaluación expost, propósito y el efecto demostración del proyecto | Exposición dialogada problematización trabajo en pares |
| 24 | 04/12/2019 18:00 - 19:40 | La evaluación expost, propósito y el efecto demostración del proyecto | Exposición dialogada |
| 25 | 09/12/2019 17:10 - 19:40 | La importancia del PMBOK y su influencia en un proyecto | Exposición dialogada |
| 26 | 11/12/2019 18:00 - 19:40 | La finalidad del PMBOK | Exposición dialogada |
| 27 | 16/12/2019 17:10 - 19:40 | Que es la Dirección de proyectos | Exposición dialogada |
| 28 | 18/12/2019 18:00 - 19:40 | áreas de conocimiento de la Dirección de proyectos | Exposición dialogada |
| 29 | 23/12/2019 17:10 - 19:40 | áreas de conocimiento de la Dirección de proyectos | Exposición dialogada |
| 30 | 25/12/2019 18:00 - 19:40 | áreas de conocimiento de la Dirección de proyectos | Exposición dialogada |
| 31 | 30/12/2019 17:10 - 19:40 | áreas de conocimiento de la Dirección de proyectos | Exposición dialogada |
| 32 | 01/01/2020 18:00 - 19:40 | Contexto de la dirección de proyectos | Exposición dialogada/Trabajo en pares |
| 33 | 06/01/2020 17:10 - 19:40 | Evaluación parcial final | Evaluación Escrita |



Universidad Tecnológica de los Andes

FACULTAD DE INGENIERÍA



| | | | | |
|----|-----------------------------|-------------------------|--------------------|--|
| 34 | 08/01/2020 18:00 - 19:40 | Evaluación de Aplazados | Evaluación Escrita | |
|----|-----------------------------|-------------------------|--------------------|--|