



UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE LOS ANDES
FACULTAD DE CIENCIAS JURÍDICAS CONTABLES Y SOCIALES

DEPARTAMENTO ACADÉMICO DE CIENCIAS SOCIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

SÍLABO

I. DATOS GENERALES

1.1.	NOMBRE DE LA ASIGNATURA	CONTABILIDAD PARA LA TOMA DE DECISIONES.
1.2.	CÓDIGO	CA16106
1.3.	AÑO	2019
1.4.	SEMESTRE ACADÉMICO	2019-II
1.5.	CRÉDITOS	04
1.6.	REQUISITOS	CA16096
1.7.	TOTAL DE HORAS PRESENCIALES	
	HORAS TEÓRICAS	3
	HORAS PRÁCTICAS	2
	TOTAL HORAS	5
1.8.	DURACIÓN DE LA ASIGNATURA	17 semanas (16-09-2019 al 10-01-2020).
1.9.	DOCENTE RESPONSABLE	Mag. Oscar Cruz Aguilar

II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área de formación profesional es teórico y práctico y su propósito es proporcionar al estudiante, las herramientas necesarias para analizar y entender y utilizar correctamente la información contable en la toma de decisiones, mediante las cuales la administración se asegura que los recursos sean obtenidos y usados eficientemente y efectivamente en función de los objetivos planeados por la organización; puesto que en los actuales momentos las decisiones tienen que ser tomadas con soportes suficientemente adecuados, con soportes reales con soportes concretos: con base a información financiera contable y de costos, suficiente, competente y oportuna para determinar y estructurar la información relevante, para la planeación y evaluación de la gestión sobre una base de creación de valor. Comprende: La contabilidad para la toma de decisiones, estados de resultados y flujo de caja, análisis de los estados financieros, el sistema de costos como fuente de información, costos en la toma de decisiones, la gerencia basada en actividades (ABC Y ABM) e indicadores de creación de valor a partir de los estados financieros.

III. COMPETENCIAS

Aplica la toma de decisiones gerenciales bajo el enfoque de la empresa de excelencia demostrando la importancia de la contabilidad para planear y controlar.

IV. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Al finalizar el curso el estudiante:

- **Unidad I:** Conoce aspectos relacionados con la contabilidad gerencial como herramienta para la toma de decisiones.
- **Unidad II:** Elabora presupuestos y estados financieros proyectados para la toma de decisiones.
- **Unidad III:** Conoce elementos fundamentales de la planeación financiera para la toma de decisiones
- **Unidad IV:** Conoce herramientas de gestión para la evaluación financiera y propone estrategias para el mejoramiento de la toma de decisiones a través del uso de las herramientas gerenciales.

V. CONTENIDOS

UNIDAD 1: CONTABILIDAD GERENCIAL

- Definición de Contabilidad Gerencial, objetivos, Definición entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera.
- Semejanza entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera, concepto moderno de contabilidad financiera.
- El contador gerencial, toma de decisiones gerenciales.

UNIDAD 2: EL PRESUPUESTO Y SU APLICACIÓN

- El presupuesto, concepto, caso práctico.
- El flujo de caja, concepto, caso práctico.
- Los estados financieros proyectados, caso práctico. El presupuesto maestro.
- Costo para la toma de decisiones.- Conceptos básicos de costos, casos prácticos.
- Costo para la toma de decisiones.- Conceptos básicos de costos, casos prácticos.
- El punto de equilibrio, conceptos, casos prácticos en los cuatro métodos
- El costo variable y el costo absorbente, conceptos, casos prácticos

UNIDAD 3 : PLANEACION FINANCIERA

- Palanqueo operativo, casos práctico Financiero.
- Cadena de valor, Costos empresariales.
- Calidad de trabajo, estado de flujo de afectivo, concepto, casos prácticos.
- Análisis de interpretación de Estados financieros, concepto, casos prácticos.
- Índices financieros, concepto, casos prácticos.

UNIDAD 4: EVALUACION FINANCIERA EMPRESARIAL

- Evaluación Financiera Empresarial, concepto, casos prácticos.
- Índice de Dupont, concepto, casos prácticos.

VI. ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS

Clases Teóricas: El profesor presentará los aspectos relevantes del capítulo correspondiente y orientará a los estudiantes en las lecturas que les permitirán profundizar en el tema. El estudiante deberá reforzar su aprendizaje mediante la lectura de los textos recomendados y de literatura adicional sugerida por el profesor

Clases Prácticas: Las Prácticas desarrollan temas específicos relacionados a los temas tratados en las clases. Cada grupo de estudiantes presentará un estudio de caso de treinta minutos de duración aproximadamente, incluyendo el tiempo para comentarios y preguntas. La presentación de los temas así como la participación de los estudiantes durante el estudio de casos serán evaluadas por el profesor. Los temas tratados durante los estudio de casos formarán parte del material a ser evaluado en las Evaluaciones de Practicas, en la misma fecha del Examen Parcial del capítulo correspondiente.

VII. MATERIALES Y RECURSOS

- Separatas
- Medios impresos, monografías
- Medios audiovisuales
- Libros, Plan Contable General Empresarial.
- Cañón multimedia Internet.
- Papelotes.

VIII. EVALUACIÓN

Código	Nombres	Promedio Parcial 1					Promedio Parcial 2					Nota Final				
		PC1	IF1	EXP1	EA1	EP1	PP1 (PC1+IF1+EXP1+EA1+EP1)/5	PC2	IF2	EXP2	EA2	EP2	PP2 (PC2+IF2+EXP2+EA2+EP2)/5	PF (PP1+PP2)/2	A	PA
		Nota: Las notas para la obtención del promedio parcial 1 estará abierto desde la semana 1 hasta la semana 8					Nota: Las notas para la obtención del promedio parcial 2 estará abierto desde la semana 9 hasta la semana 16							Nota: La nota del aplazado será en la semana 17		

IX. REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- CATACTORA, F (1998) Contabilidad (La base para decisiones gerenciales). Editorial McGRAW- HILL.- Colombia.- p.p.356
- CHAVEZ, P (2003) Contabilidad para la Toma de Decisiones. Editorial SAN MARCOS.- Lima - Perú.- pag. 542

- FLORES, J (2003) *Contabilidad Gerencial* Edit. CECOF ASESORES - Lima Perú - pp, 508.
- HORNGREN, G (2007) *Contabilidad de Costos un Enfoque Gerencial*. Editorial Pearson Educación de México, S.A. de C.V.-Mexico.- Pp. 868.
- MEIGS, F (2000) *Contabilidad (La base para decisiones gerenciales)*. Editorial McGRAW- HILL.- Colombia.- p.p.356.
- FLORES, J (2009), *Contabilidad Gerencial*, Edit. CECOF Asesores, Lima Peru – pp 508.
- FLORES, J (2003), *Contabilidad Gerencial Teoría y Practica*, Edit. CECOF Asesores, Lima Peru – pp 900.
- CALDERON (2008), *Contabilidad Gerencial I Teoria y Practica*, Editorial Laymar, Lima Peru Pp 212.
- FLORES, J (2011), *Contabilidad Gerencial/Contabilidad de Gestión Empresarial / Teoría y Practica*, Edit. Grafica Santo Domingo, Lima Peru – Pp 536.

Enlaces de Internet

1.	https://www.mef.gob.pe
2.	http://www.ccpl.org.pe/
3.	https://www.ifrs.org
4.	https://www.cpn.mef.gob.pe

	Enlaces Sistema Integral de Gestión de Biblioteca - KOHA UTEA
1	http://biblioteca.utea.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=674&query_desc=ti%2Cwrdl%3A%20CONTABILIDAD%20PARA%20LA%20TOMA%20DE%20DECISIONES
2	http://biblioteca.utea.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=4069&query_desc=ti%2Cwrdl%3A%20CONTABILIDAD%20PARA%20LA%20TOMA%20DE%20DECISIONES
3	http://biblioteca.utea.edu.pe/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=4231&query_desc=ti%2Cwrdl%3A%20CONTABILIDAD%20PARA%20LA%20TOMA%20DE%20DECISIONES

ANEXO I

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES - GRUPO A

N° DE SESIÓN	FECHA Y HORA	CONTENIDOS	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	DOCENTE RESPONSABLE
1	16/09/2019 3.30 A 5.10 PM	Presentación del sílabo Prueba de diagnóstico	Conocimiento del Sílabo	Mag Oscar Cruz Aguilar
2	17/09/2019 3.30 A 6.00 PM	Definición de Contabilidad Gerencial objetivos,	Emite juicios sobre Definición de Contabilidad Gerencial, objetivos	Mag Oscar Cruz Aguilar
3	23/09/2019 3.30 A 5.10 PM	Definición entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera.	Emite juicios sobre Definición entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera	Mag Oscar Cruz Aguilar
4	24/09/2019 3.30 A 6.00 PM	Semejanza entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera,	Emite juicios sobre Semejanza entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera	Mag Oscar Cruz Aguilar
5	30/09/2019 3.30 A 5.10 PM	Concepto moderno de contabilidad financiera.	Emite juicios sobre Concepto moderno de contabilidad financiera	Mag Oscar Cruz Aguilar
6	01/10/2019 3.30 A 6.00 PM	El contador gerencial y delimitación del contexto empresarial	Emite juicios sobre El contador gerencial	Mag Oscar Cruz Aguilar
7	07/10/2019 3.30 A 5.10 PM	Toma de decisiones gerenciales y delimitación del contexto empresarial	Emite juicios sobre Toma de decisiones gerenciales	Mag Oscar Cruz Aguilar
8	08/10/2019 3.30 A 6.00 PM	Importancia de la Contabilidad Gerencial	Emite juicios sobre Importancia de la Contabilidad Gerencial	Mag Oscar Cruz Aguilar
9	14/10/2019 3.30 A 5.10 PM	El presupuesto, concepto, caso práctico.	Emite juicios sobre El presupuesto	Mag Oscar Cruz Aguilar
10	15/10/2019 3.30 A 6.00 PM	El flujo de caja, concepto, caso práctico	Emite juicios sobre El flujo de caja	Mag Oscar Cruz Aguilar
11	21/10/2019 3.30 A 5.10 PM	Los estados financieros proyectados, caso práctico. El presupuesto maestro	Emite juicios sobre Los estados financieros proyectados,	Mag Oscar Cruz Aguilar

12	22/10/2019 3.30 A 6.00 PM	Costo para la toma de decisiones. Conceptos básicos de costos, casos prácticos.	Emite juicios sobre Costo para la toma de decisiones	Mag Oscar Cruz Aguilar
13	28/10/2019 3.30 A 5.10 PM	Costo para la toma de decisiones. Conceptos básicos de costos, casos prácticos.	Emite juicios sobre Costo para la toma de decisiones	Mag Oscar Cruz Aguilar
14	29/10/2019 3.30 A 6.00 PM	El punto de equilibrio, conceptos, casos prácticos en los cuatro métodos	Emite juicios sobre el punto de equilibrio	Mag Oscar Cruz Aguilar
15 y 16	04/11/2019 3.30 A 5.10 PM	PRIMERA PARCIAL	PRIMERA PARCIAL	Mag Oscar Cruz Aguilar
17	05/11/2019 3.30 A 6.00 PM	Palanqueo operativo, casos práctico	Emite juicios sobre Palanqueo operativo	Mag Oscar Cruz Aguilar
18	11/11/2019 3.30 A 5.10 PM	casos práctico	Emite juicios	Mag Oscar Cruz Aguilar
19	12/11/2019 3.30 A 6.00 PM	Cadena de valor, Costos empresariales.	Emite juicios sobre Cadena de valor	Mag Oscar Cruz Aguilar
20	18/11/2019 3.30 A 5.10 PM	casos práctico	Emite juicios	Mag Oscar Cruz Aguilar
21	19/11/2019 3.30 A 6.00 PM	Calidad de trabajo, estado de flujo de afectivo, concepto.	Emite juicios sobre Calidad de trabajo	Mag Oscar Cruz Aguilar
22	25/11/2019 3.30 A 5.10 PM	casos práctico	Emite juicios sobre	Mag Oscar Cruz Aguilar
23	26/11/2019 3.30 A 6.00 PM	Análisis de interpretación de Estados financieros, concepto, casos prácticos	Emite juicios sobre Análisis de interpretación de Estados financieros, concepto	Mag Oscar Cruz Aguilar
24	02/12/2019 3.30 A 5.10 PM	Índices financieros, concepto, casos prácticos.	Emite juicios sobre Índices financieros	Mag Oscar Cruz Aguilar
	03/12/2019 3.30 A 6.00 PM			

25	09/12/2019 3.30 A 5.10 PM	Evaluación Financiera Empresarial,	Emite juicios evaluación Financiera Empresarial	Mag Oscar Cruz Aguilar
26	10/12/2019 3.30 A 6.00 PM	concepto Evaluación Financiera Empresarial	Emite juicios evaluación Financiera Empresarial	Mag Oscar Cruz Aguilar
27	16/12/2019 3.30 A 5.10 PM	casos prácticos	Emite juicios	Mag Oscar Cruz Aguilar
28	17/12/2019 3.30 A 6.00 PM	Índice de Dupont,	Emite juicios de Índice Dupont	Mag Oscar Cruz Aguilar
29	23/12/2019 3.30 A 5.10 PM	Concepto de índice Dupont	Emite juicios de Índice Dupont	Mag Oscar Cruz Aguilar
30	24/12/2019 3.30 A 6.00 PM	casos prácticos	Emite juicios aplicación practica	Mag Oscar Cruz Aguilar
31	30/12/2019 3.30 A 5.10 PM	Casuística Integral	Emite juicios sobre aplicación practica	Mag Oscar Cruz Aguilar
32	31/12/2019 3.30 A 6.00 PM	Casuística Integral	Emite juicios aplicación practica	Mag Oscar Cruz Aguilar
33	06/01/2020 3.30 A 5.10 PM	Examen final	Examen	Mag Oscar Cruz Aguilar
34	07/01/2020 3.30 A 6.00 PM	Subsanación	Subsanación	Mag Oscar Cruz Aguilar

ANEXO 2

PROGRAMACIÓN DE ACTIVIDADES - GRUPO B

N° DE SESIÓN	FECHA Y HORA	CONTENIDOS	ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE	DOCENTE RESPONSABLE
1	17/09/2019 6.00 A 7.40 PM	Presentación del sílabo Prueba de diagnóstico	Conocimiento del Sílabo	Mag Oscar Cruz Aguilar
2	20/09/2019 10.30 A 1.0 PM	Definición de Contabilidad Gerencial objetivos,	Emite juicios sobre Definición de Contabilidad Gerencial, objetivos	Mag Oscar Cruz Aguilar
3	24/09/2019 6.00 A 7.40 PM	Definición entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera.	Emite juicios sobre Definición entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera	Mag Oscar Cruz Aguilar
4	27/09/2019 10.30 A 1.0 PM	Semejanza entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera,	Emite juicios sobre Semejanza entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera	Mag Oscar Cruz Aguilar
5	01/10/2019 6.00 A 7.40 PM	Concepto moderno de contabilidad financiera.	Emite juicios sobre Concepto moderno de contabilidad financiera	Mag Oscar Cruz Aguilar
6	04/10/2019 10.30 A 1.0 PM	El contador gerencial y delimitación del contexto empresarial	Emite juicios sobre El contador gerencial	Mag Oscar Cruz Aguilar
7	08/10/2019 6.00 A 7.40 PM	Toma de decisiones gerenciales y delimitación del contexto empresarial	Emite juicios sobre Toma de decisiones gerenciales	Mag Oscar Cruz Aguilar
8	11/10/2019 10.30 A 1.0 PM	Importancia de la Contabilidad Gerencial	Emite juicios sobre Importancia de la Contabilidad Gerencial	Mag Oscar Cruz Aguilar
9	15/10/2019 6.00 A 7.40 PM	El presupuesto, concepto, caso práctico.	Emite juicios sobre El presupuesto	Mag Oscar Cruz Aguilar
10	18/10/2019 10.30 A 1.0 PM	El flujo de caja, concepto, caso práctico	Emite juicios sobre El flujo de caja	Mag Oscar Cruz Aguilar
11	22/10/2019 6.00 A 7.40 PM	Los estados financieros proyectados, caso práctico. El presupuesto maestro	Emite juicios sobre Los estados financieros proyectados,	Mag Oscar Cruz Aguilar
12	29/10/2019 10.30 A 1.0 PM	Costo para la toma de decisiones. Conceptos básicos de costos, casos prácticos.	Emite juicios sobre Costo para la toma de decisiones	Mag Oscar Cruz Aguilar
13	05/11/2019 6.00 A 7.40 PM	Costo para la toma de decisiones. Conceptos básicos de costos, casos prácticos.	Emite juicios sobre Costo para la toma de decisiones	Mag Oscar Cruz Aguilar

14	08/11/2019 10.30 A 1.0 PM	El punto de equilibrio, conceptos casos prácticos en los cuatros métodos	Emite juicios sobre el punto de equilibrio	Mag Oscar Cruz Aguilar
15 y 16	12/11/2019 6.00 A 7.40 PM	PRIMERA PARCIAL	PRIMERA PARCIAL	Mag Oscar Cruz Aguilar
17	15/11/2019 10.30 A 1.0 PM	Palanqueo operativo, casos práctico	Emite juicios sobre Palanqueo operativo	Mag Oscar Cruz Aguilar
18	19/11/2019 6.00 A 7.40 PM	casos práctico	Emite juicios	Mag Oscar Cruz Aguilar
19	22/11/2019 10.30 A 1.0 PM	Cadena de valor, Costos empresariales.	Emite juicios sobre Cadena de valor	Mag Oscar Cruz Aguilar
20	26/11/2019 6.00 A 7.40 PM	casos práctico	Emite juicios	Mag Oscar Cruz Aguilar
21	29/11/2019 10.30 A 1.0 PM	Calidad de trabajo, estado de flujo de afectivo, concepto.	Emite juicios sobre Calidad de trabajo	Mag Oscar Cruz Aguilar
22	03/12/2019 6.00 A 7.40 PM	casos práctico	Emite juicios sobre	Mag Oscar Cruz Aguilar
23	06/12/2019 10.30 A 1.0 PM	Análisis de interpretación de Estados financieros, concepto, casos prácticos	Emite juicios sobre Análisis de interpretación de Estados financieros, concepto	Mag Oscar Cruz Aguilar
24	10/12/2019 6.00 A 7.40 PM	Índices financieros, concepto, casos prácticos.	Emite juicios sobre Índices financieros	Mag Oscar Cruz Aguilar
	13/12/2019 10.30 A 1.0 PM			

25	17/12/2019 6.00 A 7.40 PM	Evaluación Financiera Empresarial,	Emite juicios evaluación Financiera Empresarial	Mag Oscar Cruz Aguilar
26	20/12/2019 10.30 A 1.0 PM	concepto Evaluación Financiera Empresarial	Emite juicios evaluación Financiera Empresarial	Mag Oscar Cruz Aguilar
27	24/12/2019 6.00 A 7.40 PM	casos prácticos	Emite juicios	Mag Oscar Cruz Aguilar
28	27/12/2019 10.30 A 1.0 PM	Índice de Dupont,	Emite juicios de Índice Dupont	Mag Oscar Cruz Aguilar
29	31/12/2019 6.00 A 7.40 PM	Concepto de índice Dupont	Emite juicios de Índice Dupont	Mag Oscar Cruz Aguilar

32	03/01/2020 10.30 A 1.0 PM	casos prácticos	Emite juicios aplicación practica	Mag Oscar Cruz Aguilar
33	06/01/2020 6.00 A 7.40 PM	Casuística Integral	Emite juicios sobre aplicación practica	Mag Oscar Cruz Aguilar
34	10/01/2020 10.30 A 1.0 PM	Casuística Integral	Emite juicios aplicación practica	Mag Oscar Cruz Aguilar